



**Министерство сельского хозяйства, регионального развития и
окружающей среды**

Агентство регионального развития АТО Гагаузия



Утвержден решением
РСП № 1/3 от 08.02.2018г.

**Плана внедрения Стратегии регионального
развития региона развития АТО Гагаузия на 2017-2020 гг.
на 2018 год**

Содержание

Введение	2
Приоритет 1 Обеспечение доступа к качественным публичным услугам	4
Приоритет 2. Устойчивый экономический рост и усиление конкурентоспособности региона	7
Приоритет 3. Совершенствование системы управления в области регионального развития	9
Приложение. Годовой план внедрения Стратегии регионального развития региона развития АТО Гагаузия на 2017– 2020 гг. на 2018 год	12

Агентство регионального развития (АРР) АТО Гагаузия является некоммерческим публичным учреждением, имеющим юридический статус, подведомственным Министерству сельского хозяйства, регионального развития и окружающей среды (МСХРРОС). Деятельность Агентства регионального развития АТО Гагаузия согласовывается с Региональным Советом по развитию АТО Гагаузия, в состав которого входят представители Исполнительного комитета Гагаузии, представители органов местного публичного управления, а также и представители частного сектора и гражданского общества.

Роль АРР АТО Гагаузия – оказание содействия в сбалансированном и устойчивом развитии региона, устранении дисбаланса в различных его зонах (районы Комрат, Чадыр-Лунга, Вулкэнешть) для благоприятной жизни жителей этих районов.

Основная задача АРР АТО Гагаузия состоит во внедрении Стратегии регионального развития АТО Гагаузия и Регионального оперативного плана (РОП), которые являются основными документами регионального планирования и устанавливают стратегические направления регионального развития и способствуют реализации национальной политики регионального развития в регионе.

АРР АТО Гагаузия было основано в 2016 году. В регионе разработаны и утверждены Стратегия регионального развития региона развития АТО Гагаузия на 2017-2020гг. (СРРГ) и Региональный и оперативный план (РОП). В данном контексте, план по внедрению СРРГ на 2018 год является отображением Плана деятельности по внедрению стратегии, где указаны конкретные действия, которые должны быть предприняты в период с 01.01.2018 года – 31.12.2018 года для реализации положений СРРГ.

Для достижения предложенных целей, АРР АТО Гагаузия сотрудничает с Исполнительным комитетом Гагаузии, а так же с ОМПУ I уровня, местными, региональными и национальными публичными учреждениями, партнёрами по развитию, международными спонсорами по технической поддержке проектов, неправительственными организациями, средствами массовой информации, региональными, национальными и другими участниками регионального развития, заинтересованными и вовлечёнными во внедрение политики регионального развития.

Финансирование деятельности АРР АТО Гагаузия обеспечено преимущественно из Национального Фонда Регионального Развития (НФРР).

План внедрения СРР АТО Гагаузия на 2018 год структурирован согласно трём специфическим приоритетам, установленным в СРР АТО Гагаузия 2017-2020, а именно:

- 1. Обеспечение доступа к качественным публичным услугам;***
- 2. Устойчивый экономический рост и усиление конкурентоспособности региона;***
- 3. Усовершенствование системы управления в области регионального развития.***

Каждый приоритет включает в себя несколько мер. Мероприятия, запланированные на 2018 год, покрывают все меры, включённые в СРРГ.

План по внедрению Стратегии регионального развития АТО Гагаузия на 2018 год, как документ, включает в себя нарративную часть, в которой кратко разъясняются мероприятия, намеченные на отчётный период и приложение, в котором данные мероприятия представлены в форме таблицы.

Для мониторинга внедрения СРРГ, на протяжении 2018 года, АРР АТО Гагаузия каждые полгода будет отчитываться перед РСР и МСХРРОС относительно реализации мероприятий, установленных в данном плане. С целью обеспечения прозрачности относительно реализованной деятельности АРР АТО Гагаузия, кроме опубликования вышеуказанных отчётов, будет использовать различные методы массового информирования.

Приоритет 1. Обеспечение доступа к качественным публичным услугам

План по внедрению Стратегии регионального развития на 2018 год предусматривает действия для каждой из четырёх мер, установленных для реализации Приоритета №1, а именно:

Мера 1.1 Модернизация, расширение и регионализация услуг по водоснабжению и канализации;

Мера 1.2 Восстановление и модернизация региональных и местных дорог;

Мера 1.3 Внедрение комплексного управления твёрдыми бытовыми отходами;

Мера 1.4 Повышение энергоэффективности публичных зданий.

Мера 1.1 Модернизация, расширение и регионализация услуг по водоснабжению и канализации

Мероприятия, запланированные для реализации соответствующих мер из плана, в первую очередь, относятся к завершению разработки Региональной секторальной программы в области водоснабжения и канализации (ВК). Таким образом, в сентябре 2017 года начата разработка данного документа, который необходим для анализа ситуации и установления основных направлений развития в секторе водоснабжения и канализации. Также, соответствующий документ обеспечит поток осуществимых проектов в области улучшения ситуации в секторе ВК.

Одними из основных запланированных мероприятий является продолжение функционирования рабочей группы по разработке Региональной секторальной программы; сбору и анализу информации относительно ситуации в данной области, выявлению приоритетных проектов, разработке финального текста Региональной секторальной программы, вынесение документа на публичные слушания и утверждение Региональным Советом по развитию АТО Гагаузия.

Для процесса разработки РСП в области ВК оказывается техническая помощь со стороны Германского Агентства по международному сотрудничеству (GIZ) в рамках проекта «Модернизация местных публичных услуг в Республике Молдова».

Мера 1.2 Восстановление и модернизация региональных и местных дорог

Приоритетные мероприятия, установленные в рамках соответствующей меры, будут сконцентрированы на процессе разработки документов по планированию. Таким образом, планируется на протяжении 2018 года разработка Региональной секторальной программы в области местных и региональных дорог (РМД). Методология разработки документа предусматривает ряд этапов по сбору и анализу информации о ситуации в данной области; выявление приоритетных дорожных коридоров; разработке финального текста Региональной секторальной программы, вынесение документа на публичные слушания и утверждение Региональным Советом по развитию АТО Гагаузия.

Для процесса разработки РСР в области РМД будет оказана техническая помощь со стороны Германского Агентства по международному сотрудничеству (GIZ) в рамках проекта «Модернизация местных публичных услуг в Республике Молдова».

Мера 1.3 Внедрение комплексного управления твёрдыми бытовыми отходами

В период 2015-2016 годов Германское Агентство по международному сотрудничеству (GIZ) разработало технико-экономическое обоснование по созданию системы управления бытовыми отходами для зоны управления отходами №1 в Регионе развития Юг. По просьбе органов власти АТО Гагаузия в зону №1 были включены 2 района из региона развития АТО Гагаузия (Чадыр-Лунга и Вулканешты). Технико-экономическое обоснование было завершено в 2016 году и в настоящее время проводятся переговоры по финансированию проекта.

В данном контексте, Исполнительным Комитетом Гагаузии принято Постановление № 13/6 от 24.09.2017г. «Об участии в проекте «Создание интегрированной системы по управлению отходами в Зоне 1(ЗУО) в Южном регионе развития (районы Кагул, Кантемир, Тараклия, Чадыр-Лунга и Вулканешты)». Утверждение технико-экономического обоснования позволяет осуществлять интегрирование населённых пунктов районов в комплексное управление твёрдыми бытовыми отходами УТБО в регионе Юг, в том числе посредством участия в заседаниях Региональной секторальной комиссии по УБО при РСР Юг.

План по внедрению СРР АТО Гагаузия на 2018 год предусматривает продолжение деятельности по внедрению одного проекта в области УТБО. В Единый программный документ на 2017-2020 года был включён проект *«Оптимизация комплексного управления твёрдыми бытовыми отходами в районе Вулканешты»*. Согласно решения НКСРР на 2017 год были выделены финансовые средства, проведены процедуры по закупкам и поставка части оборудования, предусмотренного в проекте (147 контейнеров по сбору отходов). В 2018 году продолжится внедрение проекта –

планируется организация и проведение процедур по закупкам, а также поставка части оборудования, предусмотренного в проекте (1 машина по сбору отходов), а также мониторинг запланированных мероприятий.

Мера 1.4 Повышение энергоэффективности публичных зданий

Приоритетные мероприятия, запланированные в рамках данной меры, сконцентрированы на процессе окончания разработки документов по планированию в области повышения энергоэффективности публичных зданий (ЭЭ). Таким образом, в сентябре 2017 года начата разработка Региональной секторальной программы в области энергоэффективности. Методология разработки документа предусматривает ряд этапов по сбору и анализу информации об энергоэффективности публичных зданий; выявлению приоритетных мер по ЭЭ и приоритетных проектов в данной области; разработке финального текста Региональной секторальной программы, вынесение документа на публичные слушания и утверждение Региональным Советом по развитию АТО Гагаузия.

Одними из основных запланированных мероприятий является продолжение функционирования рабочей группы по разработке Региональной секторальной программы; сбору и анализу информации относительно ситуации в данной области, выявлению приоритетных проектов, разработке финального текста Региональной секторальной программы, вынесение документа на публичные слушания и утверждение Региональным Советом по развитию АТО Гагаузия.

Для процесса разработки РСП в области ЭЭ оказана техническая помощь со стороны Германского Агентства по международному сотрудничеству (GIZ) в рамках проекта «Модернизация местных публичных услуг в Республике Молдова».

План по внедрению СРР АТО Гагаузия на 2018 год предусматривает и деятельность по внедрению одного проекта в области ЭЭ *«Комплекс мер по энергоэффективности Центра здоровья м. Комрат»*. Меры по энергоэффективности в рамках проекта включают в себя замену окон – 551 м² и замену крыши – 1500 м². В 2018 году планируются организация и проведение процедур по закупкам, инициирование строительно-монтажных работ, а также мониторинг запланированных мероприятий.

Так же, в рамках данной меры запланирована деятельность по повышению уровня информированности о технологиях энергоэффективности и источниках альтернативной энергии, а также и участие в соответствующих мероприятиях (в рамках недели Эко Энергетика в Молдове»).

Приоритет 2. Устойчивый экономический рост и усиление конкурентоспособности региона

План по внедрению Стратегии регионального развития на 2018 год включает в себя действия по мерам, установленным для реализации Приоритета №2, а именно:

Мера 2.1 Создание благоприятного климата и инфраструктуры для развития предпринимательства;

Мера 2.2 Применение потенциала образовательных и научных учреждений в качестве точек регионального экономического роста

Мера 2.3 Реализация этнокультурного и туристического потенциала региона

Мера 2.1 Создание благоприятного климата и инфраструктуры для развития предпринимательства

В 2017 году в регионе развития АТО Гагаузия утверждена Секторальная Региональная Программа «Развития инфраструктуры предпринимательства в регионе развития АТО Гагаузия на 2017-2022 годы» (Решение РСР № 2/3 от 06.07.2017г.), стратегическими целями которой определены:

- 1. Повышение эффективности действующих субъектов ИПП*
- 2. Создание субъектов ИПП, выступающих связующими элементами экономических процессов*
- 3. Развитие сетевого взаимодействия между структурами бизнеса - ОМПУ - науки и образования- ИПП и расширение международной интеграции*

В рамках поставленных задач, в План включены мероприятия по внедрению 2 проектов в области оказания поддержки в развитии предпринимательства. В Единый программный документ на 2017-2020 гг. включены проекты «*Обустройство и подключение к коммунальной инфраструктуре и подъездным путям Промышленного парка мун. Комрат*» и «*Развитие инфраструктуры и подъездного пути для Бизнес-Инкубатора г. Чадыр-Лунга*». Согласно решению НКСРР в 2017 году по обоим проектам были выделены финансовые средства, начато внедрение данных проектов и будет продолжено в 2018 году.

Проект «*Развитие инфраструктуры и подъездного пути для Бизнес-Инкубатора г. Чадыр-Лунга*» предусматривает ремонт участка дороги (1265 м дороги, 1230 м тротуара, 107 подъездов ко дворам, 10 подъездных путей), который обеспечит доступ резидентам и бенефициариям к услугам бизнес инкубатора г. Чадыр-Лунга. На 2018 год

запланировано завершение строительных работ согласно проектной документации, организация приемки объекта и передача бенефициарию.

Проект *«Обустройство и подключение к коммунальной инфраструктуре и подъездным путям Промышленного парка мун. Комрат»* предусматривает подключение территории Промышленного парка к инфраструктуре коммунальных услуг (2 трансформаторные подстанции, водопроводные сети – 3770 м, канализационные сети – 1140 м, высоковольтные кабельные сети – 6120 м, газопровода – 1080 м), а также и строительство подъездных путей и ограждения (3130 м и 2600 м соответственно). На 2018 год запланировано проведение процедур по закупкам, заключение контрактов с экономическим агентом и инициирование строительных работ согласно проектной документации.

Так же запланированы мониторинг запланированных мероприятий и информирование о достигнутых прогрессах в процессе внедрения указанных проектов.

Кроме того, в течение 2018 года планируется формирование Портфолио концептов и проектов АРР АТО Гагаузия, поиск финансирования для доработки концептов и проектов (подготовка технических заданий для разработки ТЭО, разработка проектно-сметной документации).

Мера 2.2 Применение потенциала образовательных и научных учреждений в качестве точек регионального экономического роста

В рамках данной меры намечено инициирование исследований анализа ситуации в регионе. Знание ситуации о существующем потенциале позволит обеспечить наибольшую гибкость структур в области социально-экономического развития, в организации процесса по формированию квалифицированных работников и развитию программ по продолжительному обучению (переквалификации) специалистов, требуемых на рынке труда региона.

АРР тесно сотрудничает с КГУ, участвуя во многих мероприятиях, проводимых Инновационным центром, экономическим и аграрным факультетами (круглые столы, конференции, конкурсы и др.)

Поскольку данная деятельность не покрывается финансами из НФРР, Агентство приложит усилия для поиска дополнительного финансирования для реализации запланированных мероприятий в рамках соответствующей меры.

Мера 2.3 Реализация этнокультурного и туристического потенциала региона

В рамках меры запланировано инициирование этапа по подготовке процесса по разработке Региональной секторальной программы в области повышения туристической привлекательности. Намечается проведение анализа методологии и опыта по разработке похожих документов агентствами Север, Центр, Юг, а также и согласование видения программы с МСХРРОС и заинтересованными участниками регионального развития региона. Поскольку деятельность по разработке РСР проводится без финансовой поддержки НФРР, Агентство регионального развития приложит усилия для поиска внешних и внутренних партнёров, которые смогли бы оказать финансовую и методологическую поддержку в разработке Региональной секторальной программы.

Приоритет 3. Совершенствование системы управления в области регионального развития

Для реализации приоритета №3 из стратегии запланированы 4 меры:

Мера 3.1. Развитие потенциала участников процесса регионального развития;

Мера 3.2. Содействие повышению эффективности институтов регионального развития;

Мера 3.3. Привлечение инвестиций в приоритетные направления регионального развития на национальном и международном уровнях;

Мера 3.4. Внедрение эффективных систем планирования, программирования, мониторинга и оценки

Мера 3.1. Развитие потенциала участников процесса регионального развития

Мероприятия, запланированные для реализации данной меры, нацелены на определение необходимости обучения участников, вовлечённых в процесс регионального развития, в особенности членов РСР АТО Гагаузия, представителей ОМПУ региона и специалистов АРР. В этом смысле в рамках агентства была разработана Программа по обучению в области регионального развития. На 2018 год данная программа предусматривает 9 модулей обучения в следующих областях:

- Стратегическое планирование
- Местный и региональный маркетинг региона

- Менеджмент проектов регионального развития
- Осуществление государственных закупок
- Развитие навыков в специфических областях

Помимо обучения, предложенного в программе на 2018 год, планируется и участие в обучающих визитах по обмену опытом, которые будут организовываться на протяжении года МСХРРОС или партнёрами по развитию.

Обучающие мероприятия будут профинансированы из НФРР, Германского Агентства по международному сотрудничеству (GIZ) в рамках проекта «Модернизация местных публичных услуг в Республике Молдова», Министерством экономического развития Польши, Solidarity Found, Czech Development Agency (CzDA), Организацией по развитию сектора малых и средних предприятий (ODIMM), проекта «Техническая помощь для интеграции АТО Гагаузия в рамках национальной политики регионального развития» (финансируемый Европейской комиссией), других партнеров по развитию.

Мера 3.2. Содействие повышению эффективности институтов регионального развития

Для соответствующей меры запланированы мероприятия по обеспечению процесса принятия эффективных решений в рамках учреждений регионального развития, а также обеспечению сотрудничества между учреждениями, вовлечёнными в процесс регионального развития, включая партнёров по развитию.

АРР планирует принять участие в проведении и организации мероприятий относительно приоритетов регионального развития, установленных в СРР.

Так же в данной мере запланированы мероприятия по вовлечению АРР в деятельность различных структур, созданных на уровне Исполнительного комитета АТО Гагаузия, таких как: Координационный Совет по внешней помощи, Экономический совет и т.д., тем самым, АРР будет способствовать продвижению инициатив регионального развития и обеспечит аккумуляцию совместных усилий в развитие региона.

Одним из приоритетных интересов АРР является установление партнёрских отношений с заинтересованными учреждениями РМ и других государств. Мероприятия, намеченные на реализацию в 2018 году, предусматривают установление и подписание соглашений о партнёрстве с учреждениями, как в стране, так и за рубежом, задачи которых схожи с задачами АРР АТО Гагаузия, а также вовлечение в общую деятельность. Кроме того, будет продолжена сотрудничество по соглашениям, заключенным в 2017 году (с ODIMM).

Мера 3.3. Привлечение инвестиций в приоритетные направления регионального развития на национальном и международном уровнях

Мероприятия по привлечению инвестиций имеют особое значение, с учётом ограниченных источников финансирования, имеющихся у АРР для внедрения задач, установленных в СРР АТО Гагаузия на 2017-2020 гг. В Региональный оперативный план АТО Гагаузия на 2017-2020 гг. включены 11 проектов, но только 5 из них вошли в Единый программный документ 2017-2020 гг. и, соответственно, будут профинансированы из НФРР. Заявители, проекты которых остались без финансового покрытия, будут пользоваться поддержкой АРР по улучшению заявок на финансирование.

АРР предлагается разработка портфолио приоритетных проектов и концептов, которые затем будут представлены внешним донорам. Так же будет предложена консультация бенефициариев о применении проектов в рамках заявок предложений по проектам, которые будут запущены в течение года, будут вестись работа с ОМПУ для продвижения этих проектов в существующие национальные фонды. Помимо этого, будут разработаны концептуальные записки в рамках мероприятий по разработке РСРП по различным секторам. Эти концептуальные записки так же будут предъявлены донорам для рассмотрения возможности финансирования. Также для привлечения дополнительных средств запланированы встречи с представителями дипломатических миссий, аккредитованных в Республике Молдова.

Мера 3.4. Внедрение эффективных систем планирования, программирования, мониторинга и оценки

Мероприятия, которые должны быть проведены в рамках данной меры, предполагают вовлечение АРР в улучшение процесса усовершенствования законодательной и нормативной базы политики регионального развития. АРР изучит проект закона о региональном развитии, который находится в процессе разработки и даст свои рекомендации в отношении данного закона. Одной из областей мероприятий, включённых в план, относится улучшения механизма мониторинга и оценки внедрения СРР и отчёт по СРР и РОП. Улучшение механизма М&Е требует установления методологии подсчёта показателей для НСРР 2016-2020 и основных приоритетов для секторальных показателей. Эта система будет использована для СРРГ.

**Годовой план внедрения Стратегии регионального развития
региона развития АТО Гагаузия на 2017-2020 гг. на 2018 год**

Меры	Действия	Поддействия	Период реализации (триместр)				Показатели	Источники финансирования	Ответственные	Партнеры	Риски
			I	II	III	IV					
Приоритет 1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПА К КАЧЕСТВЕННЫМ КОМУНАЛЬНЫМ УСЛУГАМ											
Мера 1.1 <i>Модернизация, расширение и регионализация услуг по водоснабжению и канализации</i>	1.1.1 Разработка Региональной секторальной программы в области водоснабжения и канализации АТО Гагаузия	• Подготовка рабочей группой проекта РСР					2 заседания рабочей группы	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ГУСИ	Снижение интереса членов РГ
		• Аккумуляция информации по идеям проектов в области водоснабжения и канализации					Количество разработанных концептов	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ГУСИ	Завышенные ожидания; Конфликт интересов
		• Проведение процедур согласования, публичных обсуждений и утверждения					Утвержденная РСР	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ИКГ	Неодобрение документа
Мера 1.2. <i>Восстановление и модернизация региональных и</i>	1.2.1 Разработка Региональной секторальной программы по	• Подготовка рабочей группой проекта РСР					3 заседания рабочей группы	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ГУСИ	Снижение интереса членов РГ

<i>местных дорог</i>	развитию региональных и местных дорог АТО Гагаузия	<ul style="list-style-type: none"> Аккумуляция информации по идеям проектов в области восстановления и модернизации региональных и местных дорог 				Количество разработанных концептов	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ГУСИ	Завышенные ожидания; Конфликт интересов
		<ul style="list-style-type: none"> Проведение процедур согласования, публичных обсуждений и утверждения 				Утвержденная РСП	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ГУСИ	Неодобрение документа
Мера 1.3. Внедрение комплексного управления твердыми бытовыми отходами	1.3.1 Принятие мер по интеграции региона АТО Гагаузия в зоны №1 и №2 УТБО РМ	<ul style="list-style-type: none"> Сбор информации. Анализ сектора УТБО в РРГ 				База данных по УТБО	НФРР	ОСПП	GIZ	Завышенные ожидания; Конфликт интересов
		<ul style="list-style-type: none"> Участие в заседаниях Региональной секторальной комиссии при РСР Юг 				3 заседания Региональной секторальной комиссии	НФРР	ОСПП	GIZ	Снижение интереса членов РСК
		<ul style="list-style-type: none"> Повышение уровня информированности ОМПУ в области УТБО 				Информированные ОМПУ	НФРР	ОСПП	GIZ/ИКГ	Завышенные ожидания; Конфликт интересов

	1.3.2 Внедрение проекта « <i>Оптимизация системы управления твердыми отходами в г. Вулканешты</i> »	<ul style="list-style-type: none"> Организация и проведение процедур госзакупок, внедрение, мониторинг и оценка 				Количество процедур госзакупок, отчетов по проекту; 1 машина по сбору мусора	НФРР	ОМП	ОМПУ	Отсутствие финансовых средств
Мера 1.4. Повышение энергоэффективности общественных зданий	1.4.1 Разработка Региональной секторальной программы по энергоэффективности АТО Гагаузия	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка рабочей группой проекта РСР 				2 заседания рабочей группы	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ГУСИ	Снижение интереса членов РГ
		<ul style="list-style-type: none"> Аккумуляция информации по идеям проектов в области повышения ЭЭ общественных зданий 				Количество разработанных концептов	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ГУСИ	Завышенные ожидания; Конфликт интересов
		<ul style="list-style-type: none"> Проведение процедур согласования, публичных обсуждений и утверждения 				Утвержденная РСР	GIZ	ОСПП	ОМПУ/ГУСИ	Неодобрение документа
	1.4.2 Внедрение проекта « <i>Комплекс мер по энергоэффективности Центра здоровья м. Комрат</i> »	<ul style="list-style-type: none"> Организация и проведение процедур госзакупок, начало строительных работ, мониторинг и 				Количество процедур госзакупок, отчетов по проекту; замена окон – 551 м ² ; замена крыши –	НФРР	ОМП	ОМПУ	Отсутствие финансовых средств

		оценка				1500 м ²				
Приоритет 2. УСТОЙЧИВЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И УСИЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА										
Мера 2.1 Создание благоприятного климата и инфраструктуры для развития предпринимательства	2.1.1 Внедрение региональных проектов в области развития бизнес-инфраструктуры «Развитие инфраструктуры и подъездного пути для Бизнес-инкубатора г. Чадыр-Лунга» и «Обустройство и подключение к коммунальной инфраструктуре и подъездным путям Промышленного парка мун. Комрат»	<ul style="list-style-type: none"> По проекту «Развитие инфраструктуры и подъездного пути для Бизнес-инкубатора г. Чадыр-Лунга»: окончание строительно-монтажных работ, организация приёмки и передачи объекта 				Количество актов выполненных работ; Акт приёмки-передачи объекта; 1265 м дороги 1230 м тротуара, 107 подъездов ко дворам, 10 подъездных путей	НФРР	ОМП	ОМПУ	Отсутствие финансовых средств; Некачественное исполнение работ; Несоблюдение сроков
		<ul style="list-style-type: none"> По проекту «Обустройство и подключение к коммунальной инфраструктуре и подъездным путям Промышленного парка мун. Комрат»: организация процедур закупок, заключение контрактов с эк. агентом, начало строительных работ, 				Количество процедур госзакупок; Количество актов выполненных работ; 1080 м газопровода; 2 подстанции; 6120 м ВВС; 3770 м водопровода; 1140 м канализационные сети; 3130 м дорог;	НФРР	ОМП	ОМПУ	Отсутствие финансовых средств; Некачественное исполнение работ; Несоблюдение сроков

		мониторинг и оценка				2600 м ограждения				
		• Обеспечение информированности по внедряемым проектам				Количество Промо-материалов; информационных выпусков	НФРР и др.	ОМП	ОМПУ	Недостаточность финансовых средств
	2.1.2 Формирование портфолио проектов и концептов РРГ	• Определение приоритетных концептов проектов для включения в портфолио				Портфолио проектов и концептов	НФРР	ОСПП	Партнеры по развитию	Завышенные ожидания; Конфликт интересов
		• Подготовка технического задания для разработки ТЭО проектов и концептов				Количество разработанных тех. заданий	НФРР, партнеры по развитию	ОМП	Партнеры по развитию	Недостаточность финансовых средств
		• Определение возможных источников финансирования разработки ПСД проектов				Количество разработанных пакетов технической документации	НФРР, партнеры по развитию	ОМП/ОСПП	Партнеры по развитию	Недостаточность финансовых средств
Мера 2.2 Применение потенциала образовательных и научных учреждений в качестве точек регионального	2.2.1 Инициирование анализа ситуации в регионе	• Подготовка исследований в АТО Гагаузия				1 разработанное исследование, опубликованное на web	НФРР и др.	ОСПП	КГУ/НИЦ/Инно-Центр и др.	В случае отсутствия финансирования может быть отложено до его нахождения

<i>экономического роста</i>										
Мера 2.3 Реализация этнокультурного и туристического потенциала региона	2.3.1 Разработка РСП в области развития туристического потенциала	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка технического задания для экспертов по разработке РСП 				Разработанное ТЗ	НФРР и др.	ОСПП	Партнеры по развитию/ГУКТ	Отсутствие партнеров
		<ul style="list-style-type: none"> Проведение тендера (запрос ценовых предложений) на консультационные услуги 				Количество участников	НФРР и др.	ОФЗ/ОСПП	Партнеры по развитию	Слабый интерес участников
		<ul style="list-style-type: none"> Подготовка рабочей группой проекта РСП 				4 заседания рабочей группы	НФРР и др.	ОСПП	ОМПУ/ГУКТ	Снижение интереса членов РГ
		<ul style="list-style-type: none"> Аккумуляция информации по идеям проектов в области повышения туристической привлекательности 				Количество разработанных концептов	НФРР и др.	ОСПП	ОМПУ/ГУКТ	Завышенные ожидания; Конфликт интересов
		<ul style="list-style-type: none"> Проведение процедур согласования, публичных обсуждений и утверждения 				Утвержденная РСП	НФРР и др.	ОСПП	ОМПУ/ГУКТ	Неодобрение документа

Приоритет 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Мера 3.1 <i>Развитие потенциала участников процесса регионального развития</i>	3.1.1 Постоянное формирование навыков участников процесса регионального развития	<ul style="list-style-type: none"> Обмен опытом в области регионального развития, в том числе посредством стажировок за рубежом 				Количество участников; Количество визитов	Внешние доноры		Партнеры по развитию/ ОМПУ/ GIZ	Слабый интерес участников
		<ul style="list-style-type: none"> Проведение обучающих семинаров и тренингов 				Количество участников; Количество мероприятий	НФРР	ОСПП	Партнеры по развитию	Слабый интерес участников
Мера 3.2 <i>Содействие повышению эффективности институтов регионального развития</i>	3.2.1 Обеспечение условий для совместного принятия решений и сотрудничества	<ul style="list-style-type: none"> Организация и проведение совместных мероприятий, обеспечивая принципы вовлеченности и транспарентности 				Количество совместных мероприятий; Количество участников	НФРР и др.	ОСПП	Партнеры АРР АТО Гагаузия	Нехватка финансирования для запланированной деятельности
		<ul style="list-style-type: none"> Вовлечение АРР в деятельность специальных комиссий, созданных структурами управления АТО Гагаузия 				Количество комиссий Количество заседаний		АРР	ИКГ/ НСГ	Невключение в состав комиссий
	3.2.2 Установление сотрудничества	<ul style="list-style-type: none"> Проведение совместных 				Количество мероприятий; Количество	НФРР и др.	ОСПП	Партнеры АРР АТО	Изменение запланированных действий

	с партнерами по развитию (региональными, национальными и между народными)	мероприятий					участников			Гагаузия	
		<ul style="list-style-type: none"> Выявление партнеров по развитию 					Количество идентифицированных партнеров	НФРР и др.	ОСПП	Партнеры АРР АТО Гагаузия	Отсутствие интереса
		<ul style="list-style-type: none"> Заключение соглашений о партнерстве 					Количество соглашений	НФРР и др.	ОСПП	Партнеры АРР АТО Гагаузия	
Мера 3.3 <i>Привлечение инвестиций в приоритетные направления регионального развития на национальном и международном уровнях</i>	3.3.1 Поддержка участников процесса регионального развития в подготовке проектов и привлечении финансовых средств из региональных, национальных и международных фондов	<ul style="list-style-type: none"> Развитие навыков заявителей проектов регионального развития 					Количество участников; Количество обучений.	НФРР и др	ОМП	ОМПУ/ GIZ	Отсутствие интереса у заявителей
		<ul style="list-style-type: none"> Содействие привлечению средств из зарубежных фондов для внедрения проектов РОП АТО Гагаузия 					Количество проектов, нашедших финансирования	Партнеры по развитию/ иностранные доноры	ОСПП	Партнеры по развитию/ иностранные доноры	Отсутствие интереса доноров к проектам из РОП
		<ul style="list-style-type: none"> Проведение встреч с зарубежными миссиями аккредитованными в РМ. 					Количество встреч; Количество достигнутых договоренностей	Посольства и миссии зарубежных стран и междунар. организаций	АРР	Посольства и миссии зарубежных стран	Отсутствие интереса
Мера 3.4 <i>Внедрение эффективных систем</i>	3.4.1 Участие в процессе усовершенствования	<ul style="list-style-type: none"> Разработка предложений по совершенствованию 					Количество предложений разработанных/	НФРР	АРР АТО Гагаузия	РСР АТО Гагаузия	Затягивание процесса изменения законодате-

<i>планирования, программирования, мониторинга и оценки</i>	нормативно-законодательной базы политики регионального развития	нию законодательной базы политики регионального развития				принятых			льства
	3.4.2 Участие в процессе усовершенствования механизмов планирования, программирования, мониторинга и оценки	• Разработка предложений по системе региональных показателей				Количество мероприятий; Перечень региональных показателей	НФРР/ GIZ	APP АТО Гагаузия	НБС/ Управление статистики Гагаузии

Директор APP АТО Гагаузия

Валерий Яниогло

Исполнители:

Татьяна Спатаренко, специалист отдела стратегического планирования и программирования

Николай МАВРОДИ, начальник отдела менеджмента проектов

Екатерина АРНАУТ, начальник отдела финансов и государственных закупок

СОГЛАСОВАНО:

Дорин АНДРОС, государственный секретарь в области регионального и сельского развития

Игорь МАЛАЙ, начальник управления политики регионального развития

Эдуард УНГУРЯНУ, начальник отдела по связям с институтами регионального развития