



Ministerul Infrastructurii
și Dezvoltării Regionale



Agenția de
Dezvoltare Regională
Găgăuzia



Aprob:

Tatiana DANCEA

Director

ADR UTA Găgăuzia

"30" ianuarie 2024

**PROGRAM DE INSTRUIRE ÎN DOMENIUL
DEZVOLTĂRII REGIONALE
(IANUARIE-DECEMBRIE 2024)**



CUPRINS

Abrevieri.....	3
Introducere.....	4
Informația privind cursurile de instruire.....	6
Plan-grafic de instruire pentru anul 2024.....	11

ADR Agenția de Dezvoltare Regională

CEC Comitetul Executiv al Consiliului

ONG Organizație Non-Guvernamentală

APC Adunarea Populară a Ciugăuziei

SNDR Strategia Națională de Dezvoltare Regională

PNDR Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală

AMM Administrația Integrată a proiectelor

AL Administrația Locală

ECR Ecologia Rurală

DR Dezvoltare Regională

CD Consiliul de Dezvoltare

CR Consiliul Regional

PRD Planul Regional de Dezvoltare

PRD Planul Regional de Dezvoltare

PRD Planul Regional de Dezvoltare

DA Direcția de Dezvoltare

ISIR Institut de Standardizare și Informații

Abrevieri

ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
UTA	Unitatea Teritorială Administrativă
UTAG	Unitatea Teritorială Administrativă Găgăuzia
IFPS	Inspectoratul Fiscal Principal de Stat
CEG	Comitetul Executiv al Găgăuziei
USC	Universitatea de Stat din Comrat
ONG	Organizațiile Non-Guvernamentale
APG	Adunarea Populară a Găgăuziei
SNDR	Strategia Națională de Dezvoltare Regională
FNDRL	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală
SMIP	Secția Management integrat a proiecte
APL	Administrația Publică Locală
RM	Republica Moldova
DR	Dezvoltare Regională
RD	Regiunea de Dezvoltare
CRS	Comisia Regională Sectorială
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
SDR	Strategia de Dezvoltare Regională
GIZ	Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
CzDA	Czech Development Agency
ISM	Institut de Standardizare al Republicii Moldova

Introducere

Dat fiind faptul, că la nivel regional, ADR UTAG reprezintă o instituție principală responsabilă pentru implementarea politicii de dezvoltare regională, una din direcțiile de activitate ale Agenției este orientată spre formarea și perfecționarea capacităților tuturor actorilor procesului de dezvoltare regională.

În acest scop, în Planul de activitate al ADR UTA Găgăuzia pentru anul 2024, sunt planificate un șir de activități de instruire. În scopul concretizării tematicii și identificării beneficiarilor potențiali ale acestor instruirii, a fost elaborat Programul de instruire și dezvoltare profesională continuă în domeniul dezvoltării regionale a ADR UTA Găgăuzia pentru anul 2024 (Program de instruire).

În procesul de elaborare a Programului s-a ținut cont de recomandările Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale RM și Plan de Dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice la comanda de stat al Institutului de Administrație Publică, care a fost elaborat în temeiul art.37 din Legea nr. 158-XVI din 4 iunie 2008 cu privire la funcția publică și statutului funcționarului public, precum și în baza Hotărârii Guvernului nr.4 din 11 ianuarie 2023 cu privire la comanda de stat privind dezvoltarea profesională a personalului din autoritățile publice în anul 2024.

Programul conține **7 module** de instruire. Descrierea modulelor de instruire conține următoarea informație: denumirea activității de instruire, participanți potențiali, descrierea succintă a temei de instruire, indicatori de rezultat și sursele de finanțare.

Modurile de instruire planificate sunt destul de variate după conținut și sunt orientate în special pe următoarele domenii:

- **Dezvoltarea capacităților în domeniul dezvoltării regionale a membrilor CRD, CRS, APL și ADR UTA Găgăuzia;**
- **Planificare strategică;**
- **Monitorizare și Evaluare în Cadrul de politici Regionale;**
- **Programarea și Planificarea Dezvoltarea Regionale;**
- **Managementul proiectului;**
- **Finanțarea Politici Regionale;**
- **Vizite de studiu /stagiul / peste hotare în domeniul de dezvoltare urbană;**
- **Achiziții publice**
- **Sistemului de control intern managerial.**

În proces de studiu vor fi folosite următoarele metode de instruire:

- Traininguri (inclusiv utilizarea exemplelor de succese) – în grupuri, în încăperi amenajate;
- Seminare;
- Grupuri de lucru (Workshop-uri);
- Instruire la locuri de muncă, activități în grupuri mici;
- Vizite de studiu/stagiuri.

Grupurile-țintă, spre care este orientat procesul de instruire sunt următoarele:

- Personalul ADR UTA Găgăuzia – 11 colaboratori;
- Membrii CRD UTA Găgăuzia – 13 persoane;
- Membrii CRS UTA Găgăuzia – 15 persoane;
- Reprezentanții APL – 29 persoane;

Rezultate așteptate:

- Aproximativ de 68 participanți instruiți;
- Capacități dezvoltate ale participanților;
- Cunoștințele și capacitățile sporite în domeniul de planificare și management proiectelor în dezvoltare regională ;
- Utilizarea capacităților practici în procesul de implementare a POR-ului UTA Găgăuzia și a politicilor de dezvoltare regională în RD UTA Găgăuzia;
- Sporirea calității și numărului propunerilor de proiecte în cadrul concursului propunerilor de proiect din sursele FNDRL.

Toate materialele, folosite în procesul de studiu vor fi acumulate în baza de date a ADR UTA Găgăuzia și în caz de necesitate vor fi expediate persoanelor cointeresate. La finele evenimentelor vor fi elaborate chestionare, care vor fi transmise beneficiarilor, care au participat în evenimentele de instruire.

Iformația privind cursurile de instruire

Modulul № 1	
Denumire	Dezvoltarea capacităților în domeniul dezvoltării regionale a membrilor CRD, CRS, APL și ADR UTA Găgăuzia
Participanți	Specialiști ai ADR, CRD, CRS, APL.
Scurtă descriere	Politica dezvoltării regionale RM – atingeri și perspective.
Conținutul formării	Concepte fundamentale ale dezvoltării regionale. Obiectivele și principiile politici de Dezvoltare regională. Dezvoltare regională în Republica Moldova: planificarea strategică, cadrul legal și instituțional. Resurse pentru Dezvoltare regională. Modelul actual de dezvoltare regională. Modelul actual de dezvoltare regională integrată a UE.
Indicatori de rezultat	1 seminar; 1 e-curs 30 - participanți.
Surse de finanțare	Parteneri de dezvoltare/ FNDRL / IAP.

Modul nr. 2	
Denumire	Planificare strategică
Participanți	Specialiști ai ADR, CRD, APL, UIP.
Scurtă descriere	Modulul planificat va consolida abilitățile de planificare strategică la nivel local, integrând în strategiile de dezvoltare locală aspecte specifice principiilor de dezvoltare strategică conform experiențelor UE, precum și dezvoltarea capacităților de identificare a mecanismelor de dezvoltare a localităților
Conținutul formării	Acest modul de formare va include informații generale privitor la elaborarea documentelor de politici publice. În context se propune: politici de dezvoltare regională; politici de dezvoltare urbană policentrică; analiza și

	elaborarea profilurilor de dezvoltare a localităților; analiza de specializare a localităților; identificarea mecanismelor de dezvoltare a localităților; analiza socio - economică pentru acțiunile de planificare strategică; elaborarea profilului de dezvoltare a localităților poli de creștere; tehnici de monitorizare și evaluare a documentelor de politici.
Indicatori de rezultat	30 reprezentanți ai APL RD UTAG 2 reprezentanți ai ADR Găgăuzia
Surse de finanțare	Parteneri de dezvoltare/ IAP.

Modulul №3	
Denumire	Monitorizare și Evaluare în Cadrul de politici Regionale
Participanți	Specialiști ai secției monitorizare și evaluare și secției managementul integrat al proiectelor din cadrul ADR UTA Găgăuzia. Specialiști ai APL.
Scurtă descriere	3 module: -Stabilirea obiectivelor și monitorizarea programului; -Faza de implementare și monitorizare continuă; -Evaluarea la nivel de program.
Conținutul formării	Să ofere participanților o înțelegere cuprinzătoare a modului în care se pot stabili în mod eficient obiectivele proiectelor în cadrul fondurilor UE, inclusiv definirea nevoilor,obiectivelor,a publicului țintă,a activităților și a indicatorilor. Prelegerea se va referi,de asemenea,la experiența Moldovei în monitorizarea proiectelor susținute de diverși donatori.
Indicatori de rezultat	4-specialiști ai ADR UTA Găgăuzia instruiți. 10 specialiști ai APL
Surse de finanțare	Parteneri de dezvoltare.

Modul nr. 4	
Denumire	Programarea și Planificarea Dezvoltarea Regionale
Participanți	Specialiști ai ADR, CRD, APL, UIP.
Scurtă descriere	3 module: - Factori de Dezvoltarea regional și locală; - Direcții strategice și obiective de dezvoltarea; - Gestioarea programelor și proiectelor de dezvoltarea regională.
Conținutul formării	Principalii factorii de dezvoltare regională și locală a Republicii Moldova în contextul politicilor europene și naționale.
Indicatori de rezultat	30 reprezentanți ai APL RD UTAG 2 reprezentanți ai ADR Găgăuzia
Surse de finanțare	Parteneri de dezvoltare/ IAP.

Modul nr. 5	
Denumire	Managementul proiectului
Participanți	Angajați ai primăriilor RD UTAG Angajați ai Agenției de Dezvoltare Regională UTA Găgăuzia
Scurtă descriere	3 module: - Transformarea ideii în proiect; - Politici orizontale care influențează; - Ciclul de viață al proiectului.
Conținutul formării	- Ciclul managementului de proiect; - Procesele de inițiere, planificare, execuție, control și încheiere; - Managementul financiar și auditul proiectului; - Managementul resurselor umane (al echipei de proiect și repartizarea atribuțiilor); - Managementul riscurilor; - Managementul calității.
Indicatori de rezultat	30 reprezentanți ai APL RD UTAG 3 reprezentanți ai ADR Găgăuzia

Surse de finanțare	Parteneri de dezvoltare / IAP.
---------------------------	--------------------------------

Modulul № 6	
Denumire	Finanțarea Politici Regionale
Participanți	Specialistul secției Financiar și specialiști în achiziții publice din cadrul ADR UTA Găgăuzia. Specialiști ai APL.
Descriere succintă	3 module: -Norme naționale și regionale de implementare a politicii de coeziune; -Achiziții publice; -Dezvoltarea capacității administrative.
Subiectele formării	Se ofere participanților o înțelegere cuprinzătoare a mecanismelor de finanțare ale Uniunii Europene. Prelegerea își propune să clarifice obiectivele strategice, criteriile de eligibilitate și procesele de aplicare pentru aceste fonduri. Prelegerea va contextualize aceste mecanisme în cadrul politicii regionale a EU va stabili paralele cu politica și instrumentele regionale ale Moldovei. Proceduri de achiziții publice UE.
Indicatori de rezultat	Specialisti instruiți și certificați.
Surse de finanțare	Partenerii de dezvoltare.

Modulul № 7	
Denumire	Vizite de studiu /stagii / peste hotare în domeniul de dezvoltare urbană
Participanți	Specialiști ai ADR, APL.
Scurtă descriere	Politica dezvoltării urbană în UE – atingeri și perspective.
Conținutul formării	Concepte fundamentale ale dezvoltării urbană în UE. Obiectivele și principiile politici de Dezvoltare urbană. Dezvoltare urbană în UE: planificarea strategică, cadrul legal și instituțional. Resurse pentru Dezvoltare urbană. Modelul actual de dezvoltare urbană integrată a UE.

Indicatori de rezultat	1 stagi 6 participanți
Surse de finanțare	Parteneri de dezvoltare.

Modulul № 8	
Denumire	Achiziții publice
Participanți	Specialistul secției managementul integrat al proiectelor din cadrul ADR UTA Găgăuzia.
Descriere succintă	Profesionalizarea achizițiilor publice Personal-promovarea metodologiilor strategice, integrității și transparenței.
Subiectele formării	A proiectul vizează consolidarea capacității statelor membre de a concepe și implementa reforme în domeniul achizițiilor publice și al luptei împotriva corupției și ajutor îmbunătățirea profesionalizării cumpărătorilor publici și îmbunătățirea abilităților, cunoștințelor și integritate.
Indicatori de rezultat	Specialisti instruiți.
Surse de finanțare	Partenerii de dezvoltare.

Modulul № 9	
Denumire	Sistemului de control intern managerial
Participanți	Specialiști ai secției monitorizare și evaluare și secției managementul integrat al proiectelor din cadrul ADR UTA Găgăuzia. Specialiști ai APL.
Descriere succintă	Organizarea și funcționarea sistemului de control intern managerial și a Declarației de răspundere managerială.
Subiectele formării	Privind semnarea și expedierea Raportului anual privind organizarea și funcționarea sistemului de control intern managerial și a Declarației de răspundere prin intermediul platformei de raportare on-line.
Indicatori de rezultat	Specialisti instruiți.
Surse de finanțare	Partenerii de dezvoltare.

Plan-grafic de instruire pentru anul 2024

Nr.	Denumirea evenimentului de instruire	Perioada				Participanți	Surse de finanțare
		I	II	III	IV		
1.	Dezvoltarea capacităților în domeniul dezvoltării regionale a membrilor CRD, CRS, APL și ADR UTA Găgăuzia					Specialiști ai ADR, CRD, CRS, APL UTA Găgăuzia.	FNDRL / IAP.
2.	Planificare strategică					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare/IAP.
3.	Monitorizare și Evaluare în Cadrul de politici Regionale					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
4.	Programarea și Planificarea Dezvoltarea Regionale					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare/IAP.
5.	Managementul proiectului					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare/IAP.
6.	Finanțarea Politici Regionale					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
7.	Vizite de studiu /stagiu / peste hotare în domeniul de dezvoltare urbană					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
8.	Achiziții publice					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
9.	Sistemului de control intern managerial					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare/IAP.

**Graficul poate fi modificat în conformitate cu termenii de desfășurare a evenimentelor*