



Ministerul Infrastructurii  
și Dezvoltării Regionale

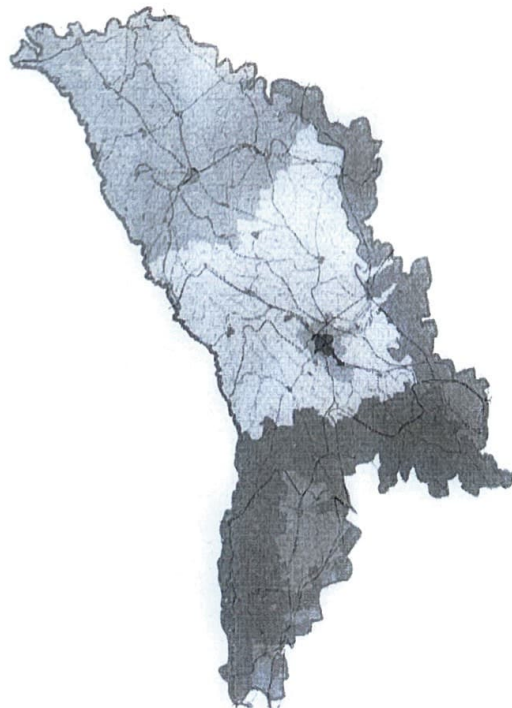


Agenția de  
Dezvoltare Regională  
Găgăuzia

Aprob: 

**Tatiana DONCEVA**  
Director al  
ADR UTA Găgăuzia  
"15" ianuarie 2026

**PROGRAM DE INSTRUIRE ÎN DOMENIUL  
DEZVOLTĂRII REGIONALE  
(IANUARIE-DECEMBRIE 2026)**



## CUPRINS

Abrevieri.....	2
Introducere.....	4
Informația privind cursuri de instruire .....	6
Anexă.....	10

## ABREVIERI

ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
UTA	Unitatea Teritorial Administrativă
UTAG	Unitatea Teritorial Administrativă Găgăuzia
IFPS	Inspectoratul Fiscal Principal de Stat
CEG	Comitetul Executiv al Găgăuziei
USC	Universitatea de Stat din Comrat
ONG	Organizațiile Non-Guvernamentale
APG	Adunarea Populară a Găgăuziei
SNDR	Strategia Națională de Dezvoltare Regională
FNDRL	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală
SMIP	Secția Management integrat a proiecte
APL	Administrația Publică Locală
RM	Republica Moldova
DR	Dezvoltare Regională
RD	Regiunea de Dezvoltare
CRS	Comisia Regională Sectorială
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
SDR	Strategia de Dezvoltare Regională
GIZ	Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
CzDA	Czech Development Agency
ISM	Institut de Standardizare al Republicii Moldova

## Introducere

Dat fiind faptul, că la nivel regional, ADR UTAG reprezintă o instituție principală responsabilă pentru implementarea politicii de dezvoltare regională, una din direcțiile de activitate ale Agenției este orientată spre formarea și perfecționarea capacităților tuturor actorilor procesului de dezvoltare regională.

În acest scop, în Planul de activitate al ADR UTA Găgăuzia pentru anul 2026, sunt planificate un șir de activități de instruire. În scopul concretizării tematicii și identificării beneficiarilor potențiali ale acestor instruiri, a fost elaborat Programul de instruire și dezvoltare profesională continuă în domeniul dezvoltării regionale a ADR UTA Găgăuzia pentru anul 2026 (Program de instruire).

În procesul de elaborare a Programului s-a ținut cont de recomandările Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale RM și Planul de Dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice la comanda de stat al Institutului de Administrație Publică, care a fost elaborat în temeiul art.37 din Legea nr. 158-XVI din 4 iunie 2008 cu privire la funcția publică și statutului funcționarului public, precum și în baza Hotărârii Guvernului nr.21 din 22 ianuarie 2026 cu privire la Planul de formare și dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice pentru anul 2026 și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului

Programul conține 8 module de instruire. Descrierea modulelor de instruire conține următoarea informație: denumirea activității de instruire, participanți potențiali, descrierea succintă a temei de instruire, indicatori de rezultat și sursele de finanțare.

Modurile de instruire planificate sunt destul de variate după conținut și sunt orientate în special pe următoarele domenii:

- Dezvoltarea capacităților în domeniul dezvoltării regionale a membrilor CRD, CRS, APL și ADR UTA Găgăuzia;
- Sistemul de monitorizare și evaluare a programelor/proiectelor bazat pe rezultate;
- Planificarea strategică;
- Managementul proiectului;
- Consolidarea competențelor APL, scrierea cererilor de finanțare a proiectelor regionale din sursa de finanțare FNDRL.

În proces de studiu vor fi folosite următoarele metode de instruire:

- Traininguri (inclusiv utilizarea exemplurilor de succese) – în grupuri, în încăperi amenajate;
- Seminare;
- Grupuri de lucru (Workshop-uri);
- Instruire la locuri de muncă, activități în grupuri mici;
- Vizite de studiu/stagiuri.

Grupurile-țintă, spre care este orientat procesul de instruire sunt următoarele:

- Personalul ADR UTA Găgăuzia – 10 colaboratori;
- Membrii CRD UTA Găgăuzia – 13 persoane;
- Membrii CRS UTA Găgăuzia – 15 persoane;
- Reprezentanții APL – 30 persoane;

Rezultate așteptate:

- Aproximativ de 67 participanți instruiți;
- Capacități dezvoltate ale participanților;
- Cunoștințele și capacitățile sporite în domeniul de planificare și management proiectelor în dezvoltare regională ;
- Utilizarea capacităților practici în procesul de implementare a POR-ului UTA Găgăuzia și a politicilor de dezvoltare regională în RD UTA Găgăuzia;
- Sporirea calității și a numărului propunerilor de proiecte în cadrul concursului propunerilor de proiect din sursele FNDRL.

Toate materialele, folosite în procesul de studiu vor fi acumulate în baza de date a ADR UTA Găgăuzia și în caz de necesitate vor fi expediate persoanelor cointeresate. La finele evenimentelor vor fi elaborate chestionare, care vor fi transmise beneficiarilor, care au participat în evenimentele de instruire.

## Informația privind cursurile de instruire

<b>Modulul nr. 1</b>	
<b>Denumire</b>	<b>Dezvoltarea capacităților în domeniul dezvoltării regionale a membrilor CRD, CRS, APL și ADR UTA Găgăuzia</b>
<b>Participanți</b>	Specialiști ai ADR, CRD, CRS, APL.
<b>Scurtă descriere</b>	Politica dezvoltării regionale RM – atingeri și perspective.
<b>Conținutul formării</b>	<p>Concepte fundamentale ale dezvoltării regionale.</p> <p>Obiectivele și principiile politici de Dezvoltare regională.</p> <p>Dezvoltare regională în Republica Moldova: planificarea strategică, cadrul legal și instituțional. Resurse pentru Dezvoltare regională.</p> <p>Modelul actual de dezvoltare regională. Modelul actual de dezvoltare regională integrată a UE.</p> <p>Dezvoltarea urbană – ca driver al dezvoltării regionale.</p>
<b>Indicatori de rezultat</b>	<p>Nr. persoane instruite</p> <p>Nr. de instruiți desfășurate</p>
<b>Surse de finanțare</b>	Parteneri de dezvoltare/ FNDRL.

<b>Modulul nr. 2</b>	
<b>Denumire</b>	<b>Dezvoltarea urbană ca motor al dezvoltării regionale</b>
<b>Participanți</b>	Specialiști ai APL din orașe.
<b>Scurtă descriere</b>	2 module, destinate de Dezvoltarea urbană.
<b>Conținutul formării</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea capacităților specialiștilor ADR în domeniul Dezvoltării urbane.</li> <li>- Dezvoltarea capacităților în pregătirea și implementarea proiectelor de dezvoltare urbană.</li> </ul>
<b>Indicatori de rezultat</b>	<p>Nr. specialiști ai APL instruiți.</p> <p>Nr. de instruiți desfășurate</p>
<b>Surse de finanțare</b>	Parteneri de dezvoltare/ FNDRL.

<b>Modulul nr. 3</b>	
<b>Denumire</b>	<b>Planificare strategică</b>
<b>Participanți</b>	Specialiști ai APL, UIP.
<b>Scurtă descriere</b>	Modulul planificat va consolida abilitățile de planificare strategică la nivel local, integrând în strategiile de dezvoltare locală aspecte specifice principiilor de dezvoltare strategică conform experiențelor UE, precum și dezvoltarea capacităților de identificare a mecanismelor de dezvoltare a localităților
<b>Conținutul formării</b>	Acest modul de formare va include informații generale privitor la elaborarea documentelor de politici publice. În context se propune: politici de dezvoltare regională; politici de dezvoltare urbană policentrică; analiza și elaborarea profilurilor de dezvoltare a localităților; analiza de specializare a localităților; identificarea mecanismelor de dezvoltare a localităților; analiza socio - economică pentru acțiunile de planificare strategică; elaborarea profilului de dezvoltare a localităților poli de creștere; tehnici de monitorizare și evaluare a documentelor de politici.
<b>Indicatori de rezultat</b>	Nr. de persoane instruite al APL RD UTAG
<b>Surse de finanțare</b>	FNDRL/ Parteneri de dezvoltare.

<b>Modulul nr. 4</b>	
<b>Denumire</b>	<b>Scrierea cererilor de finanțare a proiectelor regionale din sursa de finanțare FNDRL</b>
<b>Participanți</b>	Specialiști ai APL RD UTAG
<b>Scurtă descriere</b>	Dezvoltarea capacităților actorilor implicați în implementarea Programului național la scrierea proiectelor, inclusiv dezvoltarea capacităților de scriere a proiectelor investiționale cu elemente specifice ale

	proiectelor de cooperare transfrontalieră și transnațională.
<b>Conținutul formării</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciclul managementului de proiect;</li> <li>- Procesele de inițiere, planificare, execuție, control și încheiere;</li> <li>- Managementul financiar și auditul proiectului;</li> <li>- Managementul resurselor umane (al echipei de proiect și repartizarea atribuțiilor);</li> <li>- Managementul riscurilor;</li> <li>- Managementul calității.</li> </ul>
<b>Indicatori de rezultat</b>	<p>Nr. de instruiți organizate în format online/hibrid</p> <p>Nr. total de participanți instruiți</p> <p>Nr. de sesiuni de consultanță acordată</p>
<b>Surse de finanțare</b>	FNDRL/ Parteneri de dezvoltare.

<b>Modulul nr. 5</b>	
<b>Denumire</b>	<b>Consolidarea capacităților autorităților publice locale în domeniul implementării, monitorizării și evaluării proiectelor</b>
<b>Participanți</b>	Specialiști ai APL, UIP.
<b>Descriere succintă</b>	<p>Consolidarea capacităților autorităților publice locale în baza Conceptului pentru consolidarea capacităților autorităților publice locale în domeniul implementării, monitorizării și evaluării proiectelor.</p> <p>Organizarea programelor de instruire tematice (seminare) pentru reprezentanții APL de nivelul I și II, inclusiv în format hibrid/online</p>
<b>Subiectele formării</b>	Reprezentanți ai APL RD UTAG
<b>Indicatori de rezultat</b>	<p>Nr. total de instruiți desfășurate (seminare,)</p> <p>Nr. de instruiți organizate pe regiuni de dezvoltare</p> <p>Nr. de instruiți organizate în format online/hibrid</p> <p>Nr. total de participanți instruiți</p> <p>Nr. de sesiuni de consultanță/mentorat acordate</p>
<b>Surse de finanțare</b>	Partenerii de dezvoltare/EU4Moldova Rezilientă: Stat sigur, comunități puternice, Solidarity Fund.

<b>Modulul nr. 6</b>	
<b>Denumire</b>	<b>Dezvoltarea competențelor digitale</b>
<b>Participanți</b>	Colaboratori ai ADR UTA Găgăuzia
<b>Descriere succintă</b>	Perfecționarea capacităților în comunicare, administrarea paginii-web, Web-disign
<b>Subiectele formării</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitățile comunicării eficiente;</li> <li>- Competențele digitale ;</li> <li>- Administrarea paginii-web.</li> </ul>
<b>Indicatori de rezultat</b>	Nr. specialiști instruiți
<b>Surse de finanțare</b>	MLearn Platforma Guvernamentală de instruire la distanță /Nu implică cheltuieli din bugetul autorității

<b>Modulul nr. 7</b>	
<b>Denumire</b>	<b>Consolidarea capacităților profesionale ale specialiștilor ADR UTA Găgăuzia</b>
<b>Participanți</b>	Specialiști ai SPCR, SMIP, SME, SA .
<b>Descriere succintă</b>	Perfecționarea capacităților în domenii profesionale-relevante politicii de dezvoltare regională.
<b>Subiectele formării</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Politica dezvoltării urbană.</li> <li>- Planificarea strategică.</li> <li>- Managementul proiectului.</li> <li>- Monitorizarea și evaluarea.</li> <li>- Achiziții publice.</li> <li>- Atragerea investiții ș.a.</li> </ul>
<b>Indicatori de rezultat</b>	10 specialiști ai ADR UTA Găgăuzia instruiți
<b>Surse de finanțare</b>	FNDRL/Partenerii de dezvoltare.

<b>Denumire</b>	<b>Consolidarea capacităților colaboratorilor APL în domeniul implementării, monitorizării și al evaluării proiectelor, bazate pe principiile cadrului normativ național și al UE. Capacitarea APL în accesarea finanțării în cadrul programelor transfrontaliere și transnaționale.</b>
<b>Participanți</b>	Specialiști ai APL, CRD.
<b>Scurtă descriere</b>	Politica dezvoltării regionale în UE – atingeri și perspective.
<b>Conținutul formării</b>	Concepte fundamentale ale dezvoltării regionale în UE. Principiile ale dezvoltării regionale în UE. Cadrului normativ a UE în dezvoltarea regională. Implementarea, monitorizarea și al evaluarea proiectelor, bazate pe principiile a UE.
<b>Indicatori de rezultat</b>	Nr. de sesiuni de instruire; Nr. de persoane instruite;
<b>Surse de finanțare</b>	FNDRL/Parteneri de dezvoltare.

<b>Modulul № 9</b>	
<b>Denumire</b>	<b>Vizite de studiu /stagiu / peste hotare în domeniul de dezvoltare urbană</b>
<b>Participanți</b>	Specialiști ai ADR, APL, CRD.
<b>Scurtă descriere</b>	Politica dezvoltării urbane în UE – atingeri și perspective.
<b>Conținutul formării</b>	Concepte fundamentale ale dezvoltării urbane în UE. Obiectivele și principiile politici de Dezvoltare urbană. Dezvoltare urbană în UE: planificarea strategică, cadrul legal și instituțional. Resurse pentru Dezvoltare urbană. Modelul actual de dezvoltare urbană integrată a UE.
<b>Indicatori de rezultat</b>	Minim 1 vizita de studiu Nr. de participanți
<b>Surse de finanțare</b>	Parteneri de dezvoltare.

Plan-grafic de instruire pentru anul 2026

Nr.	Denumirea evenimentului de instruire	Perioada				Participanți	Surse de finanțare
		I	II	III	IV		
1.	Dezvoltarea capacităților în domeniul dezvoltării regionale a membrilor CRD, CRS, APL și ADR UTA Găgăuzia					Specialiști ai, CRD, CRS, APL UTA Găgăuzia.	FNDRL / IAP.
2.	Dezvoltarea urbană ca motor al dezvoltării regionale					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
3.	Planificarea strategică					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare/IAP.
4.	Scrierea cererilor de finanțare a proiectelor regionale din sursa de finanțare FNDRL					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare/IAP.
5.	Consolidarea capacităților autorităților publice locale în domeniul implementării, monitorizării și evaluării proiectelor					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
6.	Dezvoltarea competențelor digitale					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
7.	Consolidarea capacităților profesionale ale specialiștilor ADR UTA Găgăuzia					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
8.	Consolidarea capacităților colaboratorilor APL în domeniul implementării, monitorizării și al evaluării proiectelor, bazate pe principiile cadrului normativ național și al UE. Capacitarea APL în accesarea finanțării în cadrul programelor transfrontaliere și transnaționale					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.
9.	Vizite de studiu /stagiu / peste hotare în domeniul de dezvoltare urbană					ADR UTA Găgăuzia, APL UTA Găgăuzia.	Parteneri de dezvoltare.

\*Graficul poate fi modificat în conformitate cu termenii de desfășurare a evenimentelor