

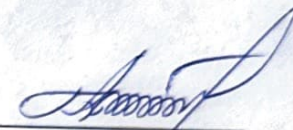
Aprobat:



Tatiana DONCEVA

Director ADR UTA Găgăuzia

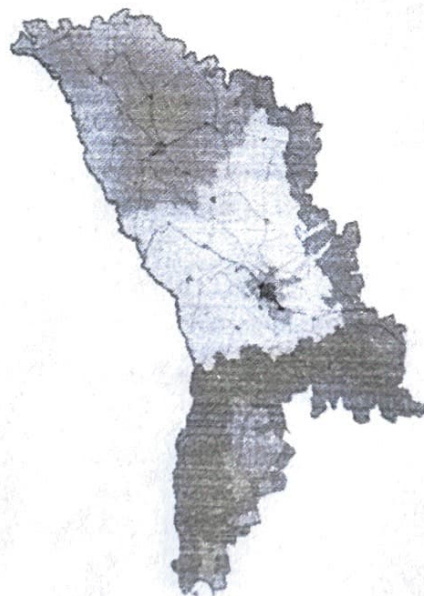
Coordonat:



Angela TURCANU

Secretar general

**Planul
anual de activitate
al Agenției de Dezvoltare Regională UTA Găgăuzia pentru 2025**



Comrat, 2025

Viziunea ADR UTA Găgăuzia

ADR UTA Găgăuzia are ca scop transformarea regiunii de dezvoltare Găgăuzia în unul dintre cele mai bune locuri din RM, unde toată lumea își va dori să trăiască, să studieze, să muncească sau să investească. ADR UTA Găgăuzia reprezintă un reper profesionist, apt să mobilizeze voința politică și să gestioneze competent resursele financiare disponibile în vederea susținerii și dezvoltării intense și armonioase a Regiunii UTA Găgăuzia.

Misiunea ADR UTA Găgăuzia

ADR UTA Găgăuzia este o instituție guvernamentală care implementează o politică de Dezvoltare Regională menită să mobilizeze eforturile instituționale pentru a asigura o dezvoltare socio-economică echilibrată și durabilă a regiunii UTA Găgăuzia, a crea condiții confortabile și a spori satisfacerea nevoilor sociale și economice ale populației, în baza normelor naționale și a standardelor europene general acceptate.

Indicatori de performanță instituțională

N r.	Domeniu (opțional)	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frec vența moni tori zării	Valoarea de referință (2024)	Valoarea țintă (2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Performanță și eficiență	Gradul de implementare a proiectelor din DUP	%	anual	70,3%	85%	V. Mitioglo	T. Donceva
		Numărul de proiecte atrase	număr	anual	2	1	V. Mitioglo	T. Donceva
		Numărul de noi documente elaborate și aprobate (studii, ghiduri a.)	număr	anual	2	3	S. Gradinar	T. Donceva
		Numărul de parteneriate stabilite	număr	anual	1	1	S. Gradinar	T. Donceva
2	Politici publice	Rata de implementare a Programului Operațional Regional (POR)	%	anual	83,7%	90%	S. Gradinar	T. Donceva
		Rata de participare a membrilor CRD la ședințele organizate	%	anual	58%	60%	S. Gradinar	T. Donceva
		Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	anual	97,6%	98%	A.Gheorghita	T. Donceva
3	Management instituțional	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte, %	%	anual	99,34%	75%	E. Arnaut	T. Donceva
		Gradul de asigurare cu personal	%	anual	92,3%	92,3%	E. Arnaut	T. Donceva
		Rata fluctuației personalului din cadrul ADR	%	anual	0%	0%	E. Arnaut	T. Donceva
		Pondere angajaților instruiți	%	anual	90%	90%	A.Gheorghita	T. Donceva
		Nivelul de transparență a activității, inclusiv financiară	%	anual	100%	100%	E. Arnaut	T. Donceva
		Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr.	număr	anual	27 activități	25 activități 40 beneficiari 75 publicații	A.Gheorghita	T. Donceva

	vizualizărilor, aprecierilor, urmăritorilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.)			35 beneficiari 73 publicații 45 urmăritori 657227 vizitatori site	40 urmăritori 200 000 vizitatori site		
--	---	--	--	--	--	--	--

Obiective sectoriale:

1 Dezvoltarea planificării și cooperării regionale

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ (2024)	Valoarea țintă/ (2025)	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Programului Operațional Regional (POR) UTA Găgăuzia 2026-2028	număr	0	1	SPCR
2	Program Regional Sectorial privind dezvoltarea infrastructurii de suport în afaceri în Regiunea de Dezvoltare Găgăuzia pentru 2026-2030	număr	0	1	SPCR
3	Studiului de Specializare inteligentă pentru regiunea de dezvoltare UTAG elaborat, aprobat și promovat	număr	0	1	SPCR
4	Evenimente de promovarea organizate	număr	0	2	SPCR

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

- Apariția unor divergențe conceptuale în procesul consultărilor publice;
- Insuficiența de consultanță și expertiză în procesul de elaborare și promovare a proiectelor de acte normative;
- Insuficiența unor indicatori pentru stabilirea corectă a obiectivelor;

- *Resurse financiare insuficiente; Lipsa personalului calificat pentru a gestiona procesele de aliniere la politica europeană de coeziune;*
 - *Întârzieri în realizarea obiectivelor din cauza volumului mare de acțiuni necesar de realizat.*
- Riscuri externe:**
- *Neacceptarea propunerilor de modificare a proiectelor de acte normative;*
 - *Reticența actorilor implicați în procesul de dezvoltare și eficientizare a mecanismelor și instrumentelor în domeniul dezvoltării regionale;*
 - *Incapacitatea autorităților locale de a furniza datele solicitate;*
 - *Lipsa datelor statistice privind dezvoltarea socio-economică a regiunii necesare pentru o analiză obiectivă a situației din regiune*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere (2024)	Termen de realizare (2025)	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.1	Participarea în procesul de modificare, elaborarea și ajustarea actelor legislative și a documentelor privind politica de dezvoltare regională	Nr. de propuneri , Nr. documente îmbunătățite	14,81	FNDRL	02.01. 2025	31.12. 2025	SPCR SME SMIP	S. Gradinar	PND 2025-2027 PNR 2025 (HG nr.841 din 18.12.2024)
1.2	Actualizarea și prelungirea termenului Programului Operațional Regional (POR)UTAGăgăuzia 2022 - 2024 pentru un an/2025	1 document de politici actualizat și aprobat	5,3	FNDRL	03.02. 2025	31.03. 2025	SPCR	S. Gradinar	SNDR 2022-2028 POR UTAG 2022-2024
1.3	Elaborarea Programului Operațional Regional (POR) UTA Găgăuzia 2026-2028	1 document de politici elaborat și aprobat	81,54	FNDRL	01.07. 2025	31.12. 2025	SPCR SME SMIP	S. Gradinar	SNDR 2022-2028 POR UTAG 2022-2024 Metodologia de elaborare,

									aprobare și implementare POR aprobată prin Ordinul nr.26 din 12.02.2021
1.4	Elaborarea unui Program Regional Sectorial privind dezvoltarea infrastructurii de suport în afaceri în Regiunea de Dezvoltare Găgăuzia pentru 2026-2030	Nr.ședințe GL organizate 1 PRS aprobat	56,1	FNDRL, Perteneri de dezvoltare	01.04. 2025	31.12. 2025	SPCR SME	S. Gradinar	SNDR 2022-2028 POR UTAG 2022-2024
1.5	Finalizarea studiului de Specializare inteligentă pentru regiunea de dezvoltare UTAG elaborat și aprobarea de către CRD. Promovarea Documentului în RDG/	1 studiu de specializare inteligentă elaborat și aprobat Nr.ședințe organizate 1 eveniment de promovare	5,3	FNDRL Perteneri de dezvoltare	02.01. 2025	31.03. 2025	SPCR	S. Gradinar	PNA cap. 22
1.6	Participarea la consultărilor și activității Grupului de Lucru nr.22 în vederea realizării prevederilor și cerințelor de aderare la UE	-Număr de ședințe participante; Număr de chestionări completate.	10,7	FNDRL Perteneri de dezvoltare	02.01. 2025	31.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	PNA cap. 22

1.7	Acordarea de suport orașelor din RDG în procesul de elaborarea a Programului de Revitalizarea Urbană	Nr. consultări oferite Nr. participanți	12,8	FNDRL	01.03. 2025	31.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	SNDR 2022-2028 POR UTAG 2022-2024
1.8	Facilitarea dezvoltării municipiului Comrat - ca un Pol de creștere prin acordarea suportului în implementarea a programului Național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere	Nr.ședințe organizate Nr. consultări oferite Nr. participanți	16,0	FNDRL	02.01. 2025	31.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	SNDR 2022-2028 HGNº916/2020
1.9	Elaborarea Planului de implementarea a POR UTAG pentru anul 2025	1 Plan elaborat și aprobat	5,3	FNDRL	03.02. 2025	28.02. 2025	SPCR	S. Gradinar	SNDR 2022-2028 POR UTAG 2022-2024, Metodologia de elaborare, aprobare și implementare POR aprobată prin Ordinul nr.26 din 12.02.2021
1.10	Elaborarea Planului de activitate al ADR UTAG pentru anul 2025.	1 Plan elaborat și aprobat	15,14	FNDRL	02.01. 2025	15.02.20 25	SPCR SME SMIP SA	S. Gradinar V. Mitiglo A.Gheorghit a	SNDR 2022-2028 POR UTAG 2022-2024

								E. Arnaut	
1.11	Elaborarea Planului de activitate al ADR UTAG pentru anul 2026.	1 Plan elaborat	15,14	FNDRL	01.10. 2025	31.12. 2026	SPCR SME SMIP SA	S. Gradinar V. Mitiglo A.Gheorghita E. Arnaut	SNDR 2022-2028 POR UTAG 2022-2024
1.12	Facilitarea desfășurării la nivel regional a concursului de propuneri de proiecte cu finanțare din FNDRL	Nr. ședințe de lucru organizate Nr.consultări oferite Nr.notelor financiare depuse; Nr.notelor financiare aprobate; Nr. proiecte incluse în DUP 2025-2027.	25,42	FNDRL	03.02. 2025	01.10. 2025	SPCR SMIP	S. Gradinar V. Mitiglo	HG №152/2022 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare UTAG
1.13	Organizarea ședințelor Consiliului Regional pentru Dezvoltare (CRD) și a Comisiei Regionale Sectoriale (CRS)	Nr. de ședințe organizate; Nr.deciziilor aprobate.	26,0	FNDRL	03.02. 2025	31.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în Republica Moldova; Hotărârea Guvernului nr. 127/2008
1.14	Asigurarea activităților de cooperare bilaterală și multilaterală în dezvoltare regională la nivelul RDG. Facilitarea	Nr.informații pregătite și prezentate la solicitare	10,7	FNDRL, Perteneri de dezvoltare	02.01. 2025	20.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare UTAG

	procesului de semnare Acordurilor de parteneriat /cooperare.	Nr.ședințe /acțiuni pregătite pentru desfășurare Nr. acordurilor de cooperare semnate							
1.15	Atragerea investițiilor în regiune prin aplicare la diferite programe și proiecte naționale și externe cu excepția FNDRL	Nr. apeluri identificate Nr. concepte aplicate	21,2	FNDRL Perteneri de dezvoltare	02.01. 2025	30.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	Acordul de asociere RM-UE Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare UTAG
1.16	Promovarea politici de dezvoltare regională, inclusiv Dezvoltare Urbană prin organizarea evenimentelor.	min.1 eveniment organizat Nr. participanți	22,71	FNDRL, Perteneri de dezvoltare	01.04. 2025	01.07. 2025	SPCR SMIP SME SA	S. Gradinar V. Mitioglo A.Gheorghita E. Arnaut	SNDR 2022-2028 HGNº916/2020
2 Asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare regională									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ (2024)		Valoarea țintă/ (2025)		Subdiviziune responsabilă		
1	2	3	4		5		6		
1	Număr de proiecte, pentru care au fost lansate proceduri de achiziții (lucrări, bunuri și servicii)	număr	6		6		SMIP		

2	Ponderea orașelor din RD Găgăuzia cu proiecte implementate în zonele de revitalizare	%	33,3	66,7	SMIP
3	Număr de localități din RD Găgăuzia ce primesc servicii sanitare și de alimentare cu apă de înaltă calitate	număr	1	2	SMIP

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.

Riscuri interne:

- Majorarea costurilor materialelor utilizate la executarea lucrărilor în cadrul proiectelor;
- Capacitate scăzută a antreprenorilor locali de a executa lucrări

Riscuri externe:

- Proceduri de achiziții publice repetate și, ca rezultat, tergiversarea implementării proiectelor;
- Majorarea costurilor materialelor utilizate la executarea lucrărilor în cadrul proiectelor;
- Capacitate scăzută a antreprenorilor locali de a executa lucrări;
- Imposibilitatea adoptării deciziilor.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere (2024)	Termen de realizare (2025)	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
2.1	Implementarea proiectului "Îmbunătățirea vieții culturale și educaționale a populației printr-o revizie majoră la clădirea Casei de cultură din or. Vulcănești UTA Găgăuzia"	1 acord adițional; 5 ședințe de lucru organizate; 24 vizite de monitorizare; 1 Act de recepționare a lucrărilor	107,10	FNDRL	02.01.2025	31.12.2025	SMIP	V. Mitioglo	POR 2022-2024; DUP 2025-2027; Planul anual de finanțare FNDRL 2025

2.2	Implementarea proiectului "Spațiu de interacțiune: amenajarea zonei parcului și îmbunătățirea infrastructurii drumului de acces și a trotuarului pietonal în cartierul "Tukaneasca", municipiului Comrat"	1 acord adițional; 3 ședințe de lucru organizate; 10 vizite de monitorizare; 1 Act de recepționare a lucrărilor	69,97	FNDRL	02.01. 2025	01.06. 2025	SMIP	V.Mitioglo	POR 2022-2024; DUP 2025-2027; Planul anual de finanțare FNDRL 2025
2.3	Implementarea proiectului "Construcția rețelelor de alimentare cu apă și canalizare din raionul Zayalpujie din mun. Comrat".	1 acord adițional; 2 ședințe de lucru organizate; 2 vizite de monitorizare; 1 Act de recepționare a lucrărilor	36,48	FNDRL	02.01. 2025	01.04. 2025	SMIP	V. Mitioglo	POR 2022-2024; DUP 2025-2027; Planul anual de finanțare FNDRL 2025
2.4	Implementarea proiectului Crearea complexului turistic sportiv-ecvestru „AT-Prolin”	1 acord adițional; 4 ședințe de lucru organizate; 10 vizite de monitorizare; 1 Act de recepționare a lucrărilor	86,02	FNDRL	02.01. 2025	01.09. 2025	SMIP	V. Mitioglo	POR 2022-2024; DUP 2025-2027; Planul anual de finanțare FNDRL 2025
2.5	Implementarea proiectului "Crearea condițiilor pentru dezvoltarea post-incubare a rezidenților Incubatorului de afaceri și dezvoltarea	1 acord adițional; 4 ședințe de lucru organizate; 24 vizite de monitorizare;	107,42	FNDRL	02.01. 2025	31.12. 2025	SMIP	V. Mitioglo	POR 2022-2024; DUP 2025-2027; Planul anual de finanțare FNDRL 2025

	economiei mun. Ceadâr-Lunga și a regiunii”	1 Act de recepționare a lucrărilor							
2.6	Elaborare documentelor de transmitere a costurilor investiționale către Beneficiar	Minim 5 seturi acte privind costurile investiționale formate transmis	18,66	FNDRL	02.01. 2025	31.12. 2025	SMIP	V. Mitioglo	POR 2022-2024; DUP 2025-2027; Decize CNCDDL HG 1235 din 10.11.2016 HG 127 din 08.02.2008
2.7	Monitorizare implementării proiectelor cu finanțare de la Banca Mondială	2 proiecte în proces de implemetnare	5,5	FNDRL	02.01. 2025	31.12. 2025	SMIP	V. Mitioglo	Acord de colaborare
2.8	Elaborare rapoartelor de implementare a proiectelor pentru o săptămână, trimestru	48 rapoarte săptămânal; 4 rapoarte trimestreale; 1 raport anual	10,32	FNDRL	02.01. 2025	31.12. 2025	SMIP	V. Mitioglo	POR 2022-2024; DUP 2025-2027; Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regional Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
2.9	Elaborare rapoartelor finale pentru proiectele finalizate	Minim 5 rapoarte pentru proiecte finanțate din FNDRL	3,11	FNDRL	02.01. 2025	31.12. 2025	SMIP	V. Mitioglo	DUP 2025-2027; Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regional Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021

3 Monitorizarea și evaluarea politicii și proiectelor de dezvoltare regională										
Indicatori asociați obiectivelor										
Nr.	Indicatori			Unitate de măsură	Valoarea de referință/ (2024)		Valoarea țintă/ (2025)		Subdiviziune responsabilă	
1	2			3	4		5		6	
1	Rapoarte de evaluare a impactului elaborate și aprobate			Număr	6 rapoarte		5 rapoarte		Secția monitorizare și evaluare	
2	Rapoarte elaborate (POR; de activitate)			Număr	6 rapoarte		7 rapoarte		Secția monitorizare și evaluare	
Riscuri asociate realizării obiectivelor										
Riscuri interne:										
- Apariția unor divergențe conceptuale în procesul consultărilor publice; - Insuficiența de consultanță și expertiză în procesul de elaborare și promovare a proiectelor de acte normative; - Insuficiența unor indicatori pentru stabilirea corectă a obiectivelor.										
Riscuri externe:										
- Modificări ale cadrului de reglementare privind termenii și metodele de raportare; - Lipsa datelor statistice privind dezvoltarea socio-economică a regiunii necesare pentru o analiză obiectivă a situației din regiune; - Incapacitatea autorităților locale de a furniza datele solicitate. - Imposibilitatea adoptării deciziilor.										
Nr.	Acțiuni		Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere (2024)	Termen de realizare (2025)	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
3.1	Monitorizarea implementare proiectelor dezvoltare finalizate	post-a de regionale	5 rapoarte de evaluare a impactului elaborate și aprobate	104,7	6105	01.04. 2025	31.12. 2025	SME	A.Gheorghita	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de

		5 vizite de monitorizare							dezvoltare regională» aprobată prin Ordinul MADRM nr.149 din 23.07.2021
3.2	Elaborarea rapoartelor trimestriale și anuale privind realizarea planului de activitate al ADR UTA Găgăuzia	4 rapoarte trimestriale și 1 raport anual elaborate și semnate	34,5	6105	02.01. 2025	15.10. 2025	SME SMIP SPCR SA	A.Gheorghîța V. Mitioglo S. Gradinar E. Arnaut	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională, aprobată prin Ordinul MADRM nr.164 din 27.06.2019
3.3	Elaborarea rapoartelor semestriale și anuale privind implementarea POR 2022-2024	2 rapoarte elaborate	41,9	6105	02.01. 2025	15.07. 2025	SME SMIP SPCR	A.Gheorghîța V. Mitioglo S. Gradinar	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională, aprobată prin Ordinul MADRM nr.164 din 27.06.2019; SNDR 2022-2028. Metodologia de elaborare, aprobare și implementare POR aprobată prin Ordinul nr.26 din 12.02.2021
3.4	Actualizarea periodică a indicatorilor statistici în	Tabel generalizator cu indicatorii	11,2	6105	01.07. 2025	31.12. 2025	SME	A.Gheorghîța	Manual Operațional al Agenției de

domeniul dezvoltării regionale	de dezvoltare regională actualizat semestrial								Dezvoltare Regională UTA Găgăuzia, Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021

4 Consolidarea capacităților angajaților ADR UTA Găgăuzia și actorilor în domeniul dezvoltării regionale

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/(2024)	Valoarea țintă/(2025)	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Pondere angajaților instruiți	%	90%	90%	SME
2	Rapoarte elaborate privind instruirea angajaților în 2024/2025	Număr	2 rapoarte	2 rapoarte	SME
3	Actorii regionali cu capacități dezvoltate în domeniul dezvoltării regionale	Număr	24	30	SPCR

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne - Insuficiența resurselor financiare pentru desfășurarea de activități/evenimente. Riscuri externe: - Implicarea scăzută a actorilor regionali în procesul de instruire;
-----	--

- Incertitudini privind rezultatele unor negocieri.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
4.1	Elaborarea Programului de instruire a angajaților ADR UTAG pentru anul 2026	1 Program elaborat	3,1	FNDRL	01.10. 2025	31.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	Manualul operațional al Agenției
4.2	Formarea continuă a specialiștilor ADR UTAG conform Programului de instruire a angajaților ADR pentru anul 2025	Nr. persoane instruiți	7,4	FNDRL, Perteneri de dezvoltare	02.01. 2025	25.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	Programului de instruire a angajaților ADR UTAG pentru anul 2025
4.3	Îmbunătățirea (instruirea și informarea) competențelor membrilor CRD și APL în domeniul dezvoltării regionale, documentelor de planificare și propunerilor de proiecte. Schimb de bune practici pentru actorii regionali (ADR, APL, ONG, antreprenori etc.)	Nr. de instruiți planificate și organizate; Nr. beneficiari Nr. vizite desfășurate	23,7	FNDRL, Perteneri de dezvoltare	06.03. 2025	31.12. 2025	SPCR	S. Gradinar	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare UTAG Acorduri de colaborare ale ADR UTAG cu partenerii de dezvoltare;
4.4	Elaborarea rapoartelor privind instruirea angajaților în 2024/2025	2 rapoarte elaborate	15,5	FNDRL	02.01. 2025	15.07. 2025	SME	A.Gheorghita	Manualul operațional al Agenției Programului de instruire a

5 Obiective privind dezvoltarea instituțională și a sistemului de control managerial

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ (2024)	Valoarea țintă/ (2025)	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Nivelul de execuție bugetară	%	93,6	93,6	SA
2	Numărul rapoartelor financiare elaborate	număr	2	2	SA
3	Gradul de conformitate cu cerințele legislative și procedurale a rapoartelor financiare	%	100	100	SA
4	Nivelul de transparență financiară	%	100	100	SA
5	Numărul documentelor arhivate.	număr	4	15	SA
6	Actualizarea Registrului riscurilor ADR UTA Găgăuzia	număr	1 registru	1 registru	SME
7	Plasarea și actualizarea pe pagina-web al Agenției a informațiilor privind politicile promovate și implementate în domeniile de activitate	număr	73 publicații	80 publicații	SME
8	Raport anual privind controlul intern managerial	număr	1	1	SME

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: • Întârzierea finanțării activității operaționale a ADR UTA Găgăuzia; • Lipsa cvorumului și desfășurarea la timp a ședinței CNCDRl privind aprobarea bugetului ADR UTA Găgăuzia; • Proiectele nefinalizate (lipsa documentelor necesare pentru arhivarea). Riscuri externe: • Nerespectarea cerințelor legislației în domeniul planificării, finanțării și utilizării fondurilor financiare; • Nerespectarea cerințelor și termenelor de depunere a raportărilor; • Greșeli de calcul și întârzieri în efectuarea plăților;
-----	--

- Înregistrarea eronată a documentelor primare în sistemul informațional de date;
- Efectuarea plăților fără documente confirmative sau a documentelor eronat întocmite;
- Modificarea documentelor legislative;
- Reforme în cadrul instituțional de funcționare.

5.1. Management financiar

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere (2024)	Termen de realizare (2025)	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
5.1.1	Coordonarea și elaborarea proiectului bugetului pentru anul 2026 pentru asigurarea activității Agenției	1 Proiectul de buget elaborat	43,0	6105	01.12. 2025	31.12. 2025	SA	E. Arnaut	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.1.2	Asigurarea executării bugetului de venituri și cheltuieli	1 Budget aprobat, Nr. de modificări de buget pe parcursul anului bugetar acceptat	45,8	6105	01.01. 2025	31.12. 2025	SA SMIP	E. Arnaut	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.1.3	Întocmirea rapoartelor financiare pentru asigurarea activității Agenției	Nr. rapoartelor statistice, fiscale elaborate, Nr. rapoartelor financiare elaborate	44,4	6105	02.01. 2025	31.12. 2025	SA	E. Arnaut	Codul Fiscal al Republicii Moldova nr. 1163/1997, Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 95/20022; Legea contabilității nr. 113/2007
5.1.4	Înregistrarea, prelucrarea și păstrarea	Nr. documentelor	47,2	6105	02.01. 2025	31.12. 2025	SA	E. Arnaut	Legea finanțelor publice și responsabilității

	cronologică a documentelor financiare	pimare, întrate, ieșite Nr notelor de contabilitate elaborate, Nr documentelor de plata elaborate, Nr. documentelor de calcul a retreburii muncii							bugetar-fiscale nr.181/2014
5.1.5	Inventarierea bunurilor aflate în gestiunea ADR UTA Găgăuzia	Nr. listelor de inventariere elaborate	33,1	6105	01.11.2025	31.12.2025	SA	E. Arnaut	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.1.6	Elaborarea planurilor de achiziții publice pentru anul 2025	2 planuri elaborate	12,44	6105	02.01.2025	28.02.2025	SMIP	V. Mitioglo	Lege privind achizițiile publice nr. 131 din 03.07.2015; Hotărârea Guvernului nr.1419 din 28.12.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice; Hotărârea Guvernului nr.544 din 12.11.2019 cu privire la unele măsuri de organizare a

									procesului de achiziții în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor
5.1.7	Elaborarea bugetului a cheltuielilor pentru tehnologii informaționale pentru anul 2025 și estimările pentru anii 2024-2026	1 buget elaborate și aprobat	6,22	6105	02.01. 2025	28.02 2025	SMIP	V. Mitioglo	Hotărârea Guvernului nr.544 din 12.11.2019 cu privire la unele măsuri de organizare a procesului de achiziții în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor
5.1.8	Contracte de valoare mică	min. 25 contracte încheiate	49,76	6105	02.01. 2025	31.12 2025	SMIP	V. Mitioglo	Hotărârea Guvernului nr. 870 din 14.12.2022 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la achizițiile publice de valoare mică
5.1.9	Elaborarea și depunerea rapoartelor privind achizițiile de valoare mică	min. 35 rapoarte elaborate	74,64	6105	02.01. 2025	31.12 2025	SMIP	V. Mitioglo	Hotărârea Guvernului nr. 870 din 14.12.2022 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la achizițiile publice de valoare mică
5.1.10	Efectuarea procedurilor de modificare a contractelor de achiziții publice de lucrări	Nr. de anunțuri, decizii, încheierea de	43,54	6105	02.01. 2025	31.12 2025	SMIP	V. Mitioglo	Lege privind achizițiile publice nr. 131 din 03.07.2015;

		acorduri adiționale, Nr. de rapoarte (min. 4 procedure)							
5.2.	Management instituțional și resurse umane								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere (2024)	Termen de realizare (2025)	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
5.2.1	Raportul anual privind controlul intern managerial	1 raport elaborat	24,0	6105	02.01. 2025	15.02. 2025	SME	A.Gheorghita	Lege Nr. 229 din 23-09-2010 privind controlul financiar public intern
5.2.2	Elaborarea și aprobarea Registrului riscurilor ADR UTA Găgăuzia	1 Registru al riscurilor elaborat și aprobat	40,0	6105	15.01. 2025	01.03. 2025	SME	A.Gheorghita	Lege nr. 229/2010 privind controlul financiar public intern
5.2.3	Arhivarea documentelor 2022-2024.	Nr.document elor arhivate	22,4	FNDRL	01.04. 2025	12.05. 2025	SA	E. Arnaut	Lege nr.880 privind Fondul Arhivistical Republicii Moldova
5.2.4	Elaborarea Rapoartelor de anticorupție	2 rapoarte elaborate	6,4	FNDRL	01.07. 2025	31.12. 2025	SA	E. Arnaut	Legea nr. 252/2013; Regulamentul de funcționarea sistemului liniilor telefonice anticorupție.
5.3.	Informare și comunicare cu mass-media								

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere (2024)	Termen de realizare (2025)	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
5.3.1	Plasarea și actualizarea pe pagina-web al Agenției a informațiilor privind politicile promovate și implementate în domeniile de activitate	Nr. de articole/informații plasate pe pagina-web	39,5	6105	02.01. 2025	31.12. 2025	SME	A.Gheorghiuța	Legea nr. 239/2008, Hotărârea nr. 1211/2010 a Guvernului
5.3.2	Elaborarea materialele informative și promoționale	Nr. de materiale elaborate	25,0	FNDRL	01.10. 2025	31.12. 2025	SMIP	V. Mitioglo	Planul de achiziții pentru anul 2025 al IP ADR UTA Găgăuzia

ELABORAT:

Șef Secție planificare și cooperare regională:
 Șef Secție management integrat al proiectelor:
 Șef Secție monitorizare și evaluare:
 Șef Secție administrativă:

Svetlana GRADINAR
 Valeri MITIOGLO
 Alexandr GHEORGHITA
 Ecaterina ARNAUT

COORDONAT:

Șef Direcție politici și programe integrate de dezvoltare regională și locală:

Denis LUNGUL